

النشرة الفنية لبرنامج
إدارة المشاريع والإشراف الهندسي

Construction Management and Project Supervision

(5) أيام، (20) ساعة
يبدأ بتاريخ 2025/6/29م
بنغازي - ليبيا

بطاقة معلومات البرنامج:

مدة التدريب	: (5) أيام، (20) ساعة
مكان التدريب	: بنغازي - ليبيا
تاريخ الانعقاد	: 6/29 لغاية 2025/7/3م
توقيت التدريب	: 09:00 صباحاً – 01:00 مساءً
لغة التدريب	: اللغة العربية مع بعض المصطلحات الفنية باللغة الإنجليزية
أساليب التدريب	: - أسلوب السيناريوهات. - أسلوب العصف الذهني. - أسلوب تمارين وأنشطة الفريق. - أسلوب تقديم الحلول والممارسات.
القيمة المضافة	: - عقد تقييم قبلي Pre: لقياس مستوى المشاركين قبل التدريب. - عقد تقييم بعدي Post: لقياس مستوى المشاركين قبل التدريب. قياس القيمة المعرفية المضافة (KVA) = التقييم البعدي – التقييم القبلي
الفئة المستهدفة	: - المهندسون والفنيون العاملون في شركات الاشغال والصيانة وصناديق الإعمار. - جميع المهندسين العاملين في المشاريع الهندسية سواء في مراحل التصميم أو التنفيذ. - المهندسون الاستشاريون، القانونيين والمحامين والمحكمين، والعاملون في البلديات. - القانونيون العاملون بالإدارات القانونية المتخصصة بإنشاء ومراجعة العقود. - جميع العاملون بإدارات العقود سواء بالجهات الحكومية أو المؤسسات أو الشركات.

ملخص البرنامج التدريبي:

تتميز العقود الهندسية وعقود المقاولات والتشييد بطبيعة خاصة من حيث تعدد الأطراف من مورد وبائع ومشتري ومقاول وصاحب عمل ومهندس مصمم ومهندس مشرف ومقاولين من الباطن وتتميز أيضاً بالطابع الفني الذي يحكمها، الأمر الذي يستدعي أن تكون هناك قواعد متوازنة في الحقوق والالتزامات، لذلك تعد مهارات إدارة العقود الهندسية من المهارات الأساسية التي يتعين على العاملين في القطاع الهندسي من مهندسين وقانونيين وإداريين امتلاكها إلى جانب معرفتهم بوسائل حل النزاعات في تلك العقود.

في هذا البرنامج التدريبي الشامل والمتخصص في مجال "إدارة المشاريع العقود الهندسية"، والذي يستهدف بشكل أساسي فئة المهندسين والمختصين في مجالات الهندسة المتنوعة. يأتي هذا البرنامج التدريبي كخطوة رائدة نحو تطوير وبناء القدرات المهنية للمشاركين في التعامل مع جميع جوانب العقود الهندسية، التي تشكل الأساس القانوني والتجاري لنجاح مشاريع الهندسة المعقدة، كما إن فهم وإدارة العقود الهندسية يمثلان عمودين أساسيين لضمان تنفيذ مشاريع هندسية ناجحة وفعالة. وبما أن مشاريع الهندسة تتسم بتعدد الجوانب وتعقيد العلاقات والمتطلبات، فإن تجهيز المهندسين بالمعرفة والأدوات اللازمة للتفاوض وصياغة وإدارة العقود يعد خطوة حاسمة لتحقيق نتائج متميزة.



يتضمن هذا البرنامج العديد من الموضوعات التي تشمل تحليل وتصميم العقود، تقنيات التفاوض، إدارة المخاطر، حل النزاعات، وغيرها من الجوانب الأساسية لإدارة العقود الهندسية. سيتعلم المشاركون كيفية التفاعل بشكل فعال مع العقود والأنماط المختلفة للعقود مثل عقود الفيدك والعقود النموذجية، وإننا واثقون أن هذا البرنامج سيكون انطلاقة تعليمية غاية في الأهمية للمهندسين الذين يسعون لتعزيز مهاراتهم ومعرفتهم في مجال إدارة العقود الهندسية، في وقت نحن ملتزمون بتوفير تجربة تعليمية مميزة وفاعلة تمكن المشاركين من التفوق في تطبيقاتهم الهندسية وتحقيق أهدافهم المهنية.

الجدارات المستهدفة في التطوير:

- جدارة التفاوض.
- جدارة الصياغة القانونية.
- جدارة إدارة العقود والاتفاقيات.
- جدارة صياغة وإدارة عقود فيديك.

أهداف البرنامج التدريبي: سيكون المشاركون في نهاية التدريب قادرين على:

- التعرف على عقود الهندسة المدنية (الفيدك) وجوانبها الفنية والقانونية.
- تبصير المهندسون والفنيون بمسؤولياتهم وحقوقهم طبقاً لأحكام القانون.
- إعداد المهندس المفاوض الجيد مع المقاولين بعد الترسية بشأن أي تعديلات أو اعتراضات بنودها.
- كيفية إعداد مستندات العطاء في العقود الهندسية وأسلوب تقييم شروط ومستندات المتناقصين.
- الأسلوب النموذجي لإعداد مشروع التعاقد على الأعمال وطرحه على المتناقصين ضمن مستندات العطاء.
- التمييز بين الأنواع المختلفة لعقود الفيدك كيفية صياغة عقد الفيدك باحتراف طبقاً لنموذج عقد الفيدك
- فهم دور الأطراف الرئيسية في عقود الفيدك (صاحب العمل والمقاول والمهندس)، وإدارة المطالبات Claims.
- حل الخلافات ومهارات حل الخلافات، ودور مجلس فض الخلافات والتحكيم الهندسي، وأهم حالات في التحكيم.
- المفاهيم النظرية والعملية التطبيقية الخاصة بإدارة المشاريع وأساسيات إدارة وتقييم المشاريع وتطبيقاتها، وكيف تؤثر التأثيرات المؤسسية على الطرق المستخدمة في إدارة المشاريع والمهارات اللازمة لتخطيط المشاريع بما يضمن الوصول إلى تحقيق الأهداف.
- آلية وضع وثيقة تأسيسية للمشروع وعمل دراسة جدوى للمشروع والتعرف على سبل تحقيق الجودة في المشروعات، وآليات الدمج المختلفة لعمليات أنشطة إدارة المشاريع وتقسيم نطاق المشروع ليشمل جميع أعمال المشروع المطلوبة وحساب مدة الأنشطة المطلوبة لإنهاء المشروع.

المحاور الرئيسية للتدريب:

المحور الاول: إدارة المشاريع الهندسية

- طبيعة وأهمية إدارة المشاريع الهندسية.
- مكونات ومراحل وفرق إدارة المشاريع.
- دور ومسؤوليات مدير المشروع والفريق.
- إدارة وقت وجودة واخطار المشروع.
- إدارة تكاليف واتصالات ونطاق المشروع.



- معايير إدارة المشاريع والتوجهات الحديثة.
- مراحل المشروع والممارسات العملية الافضل.
- مرحلة التخطيط والإعداد للمشروع لضمان النجاح.
- إدارة المشاريع الهندسية ذات المهام المتعددة والمتداخلة.
- ادارة مخاطر المشروع وعمليات المتابعة والتحكم في ادارة المشروع.
- التخطيط بصورة احترافية والنهج الرشيق في ادارة المشاريع Agility.
- إدارة الموارد والكلف وميزانية المشروع، والنهج الحديث في الجدولة.
- إنهاء وإغلاق المشروع، وقيادة الفريق وتقييم أعضاء فريق المشروع.

المحور الثاني: ادارة العقود الهندسية

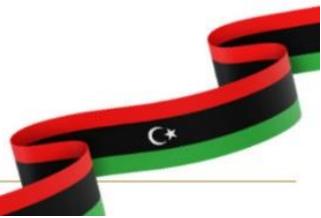
- العقود الهندسية الدولية (عقود الاتحاد الدولي للمهندسين الاستشاريين - فيدك).
- العقود الهندسية المحلية في العالم العربي وأشهر نماذجها.
- المطالبات في العقود الهندسية وعقود المقاولات وأوامر التغيير.
- أصول الصياغة القانونية للعقود (تصميم العقد).
- الجوانب التشريعية والقوانين العربية في مجال صناعة التشييد.
- حسم المنازعات الناشئة عن العقود الهندسية عن طريق التحكيم.
- تطبيقات عملية لحسم منازعات الفيدك، وعقود الاتحاد الدولي للمهندسين الاستشاريين (فيدك).

المحور الثالث: العقود الهندسية الدولية (فيدك)

- ماهو الفيدك؟ والهيكل التنظيمي للفيدك.
- إجراءات الفيدك لسبق تأهيل المقاولين وطرح العطاءات والترسية.
- شروط عقد الأعمال الميكانيكية والكهربائية (الكتاب الأصفر).
- شروط عقد التصميم / بناء وتسليم المفتاح (الكتاب البرتقالي).
- إجراءات الفيدك لسبق تأهيل المتقدمين للعطاءات.
- إجراءات الفيدك لفتح وتقييم العطاءات (فتح المضاريف).
- شروط عقد مقاولات أعمال الهندسة المدنية.
- التزامات طرفي العقد طبقاً لشروط الكتاب الأحمر.
- آليات حسم المنازعات الناجمة عن مشروع التشييد طبقاً للبند 67 الكتاب الأحمر.

المحور الرابع: عقد المقاوله فيدك

- شروط عقد الفيدك لمقاولات الأعمال الميكانيكية والكهربائية أعمال التركيبات (الكتاب الأصفر).
- الالتزامات المتبادلة لطرفي عقد الأعمال الميكانيكية والكهربائية.
- حالات إنهاء عقد وفقاً لشروط الكتاب الأصفر.
- النظم القانونية بشأن توجيه وتنظيم أعمال البناء.
- إستراتيجيات المطالبات الناشئة عن عقود الفيدك.
- أسلوب دراسة وتحليل المطالبة.
- أهمية الوثائق في المطالبات.
- المستندات المطلوب وجودها في ملف المشروع.



المحور الخامس: المطالبات

- مصادر وجود المطالبات في مجالات الإنشاءات.
- أنواع المطالبات، ومطالبات المالك.
- مطالبات المقاول من المالك.
- مسؤولية المقاول عن المصاريف.
- الطرق الثلاث لتسوية المنازعات الناشئة عن المطالبة.
- قواعد التوصيف، والتحكيم في عقود الفيديك.
- صياغة الشرط النموذجي للتحكيم في العقد.
- استقلالية شروط التحكيم عن العقد.

المحور السادس: التحكيم الدولية للعقود الهندسية

- الصياغة القانونية لمشارطة التحكيم.
- الجوانب الإجرائية في عمليات التحكيم الدولي.
- كيفية إعداد طلب التحكيم والمستندات المؤيدة للحق المطالب به.
- التعرف على نظم التحكيم العربية والدولية، وإطار نظام التحكيم.
- هل يجوز الطعن في حكم هيئات التحكيم، والتعامل مع الأحكام.
- حجية حكم هيئات التحكيم، وكيفية تنفيذ حكم التحكيم.
- الخلافات وحلها حسب عقود فيديك الوسائل البديلة لفض النزاعات.

انتهى العرض الفني

