

## ورشة عمل في الإطار التطبيقي للمنهجية الرشيقية في إدارة المشاريع Agile Project Management Framework

<< في النهج الرشيق (أجايل) يجب أن تعلم بشكل جازم بأن المنتج الأولي الذي سيدخل في المرحلة التالية هو منتج فعال وقابل للإستخدام وقابل للتطور، ويطابق ما يتطلع له الزبون (العميل) وفق إحتياجاته ومتطلباته >>

يوم واحد، (3) ساعات  
تبدأ بتاريخ 2023/05/13م  
تدريب إلكتروني ((••))

## بطاقة معلومات الورشة:

مدة التدريب	: يوم، (3) ساعات
نمط التدريب	: تدريب إلكتروني - Live
تاريخ الانعقاد	: 2023/05/13 م
توقيت التدريب	: PM 03:00 – 12:00 PM بتوقيت مكة المكرمة
شهادة التدريب	: شهادة الكترونية صادرة من مجموعة الجهود المشتركة
لغة التدريب	: اللغة العربية مع بعض المصطلحات الفنية باللغة الإنجليزية

أساليب التدريب	: <ul style="list-style-type: none"><li>- أسلوب العصف الذهني.</li><li>- أسلوب السيناريوهات والحلول.</li><li>- أسلوب تقديم الحلول والممارسات.</li><li>- أسلوب تبادل الأفكار والتجارب في العمل.</li></ul>
----------------	---

المدعوين للورشة	: <ul style="list-style-type: none"><li>- مطوري البرمجيات.</li><li>- أعضاء الفريق الرشيق.</li><li>- مدراء ومشرفي المشاريع.</li><li>- المدراء التنفيذيين للمشاريع.</li><li>- موظفي مكاتب إدارة المشاريع.</li><li>- مدراء مكاتب إدارة المشاريع PMO.</li><li>- كامل الموظفين الذين يبحثون عن معرفة متعمقة لإدارة المشاريع الرشيق.</li></ul>
-----------------	--

## المنهج الرشيق:

الأجائل هي منهجية (طريقة) لإدارة المشاريع البرمجية والغير برمجية تركز على بناء المنتج على عدة مراحل وبفترات زمنية قصيرة، وتولد كل مرحلة منتجاً متميزاً عن سابقه بخصائص إضافية، ويعتبر هذا المنتج (المرحلي) منتجاً حقيقياً يستطيع الزبون (العميل) التفاعل معه، والغاية من ذلك تقريب المنتج للزبون (العميل) لقياس رضاه بمراحل تطور منتجه.

لم تستطع الطرق التقليدية من مواكبة التطور وتغيرات الحياة السريعة ومواكبة تطوير وتغيير متطلبات المشاريع، فبالاعتماد على الطرق التقليدية فإن المشروع يحتاج إلى وقت طويل لإنجازه، وهذا يتطلب بالضرورة إلى تكلفة كبيرة، وتكون تكلفة إعادة التصميم والتطوير والتغيير (لثلاثم تغير المتطلبات) كبيرة جداً.

طريقة Agile مختلفة تماماً عن الطرق التقليدية، فهي تركز على خصائص معينة، يتم تنفيذها بوقت قصير وعرضها على الزبون (العميل)، هنا يستطيع الزبون (العميل) أن يرى أكثر كيف تم تطبيق فكرته، ونستطيع نحن أن نرى ردة فعله عند رؤية المنتج، إن كان هناك تعديلات أو تغييرات فيمكن بسهولة وبسرعة أن نقوم بها، ومن ثم يتم الانتقال إلى خاصية تالية حتى يتم بناء المشروع بشكل كامل.

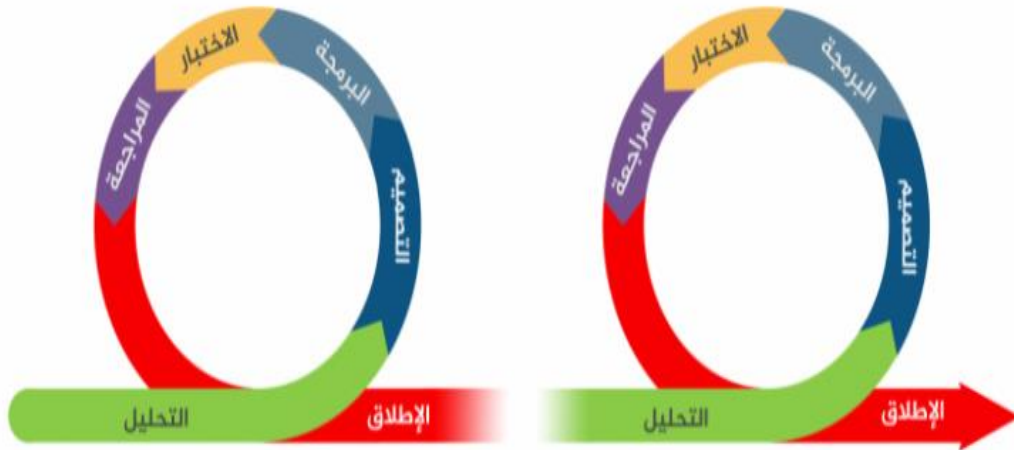
## المشاريع الرشيقية:

إدارة المشاريع الرشيقية هي المخرج الطبيعي والأمثل لإدارة المشروعات ذات نطاق العمل الغير واضح والمتغير، وخاصة في ظل التغيرات السريعة التي تحيط بنا من كل مكان، ولهذا ظهرت هذه الطريقة للتكيف مع الواقع والحرص على تقديم أعلى قيمة للعملاء ومع تسارع وتيرة التقدم والتغيير في بعض الصناعات والمشروعات، خلقت تحديات وفرص جديدة، وأصبحت سرعة الإستجابة للتعديلات والمرونة العالية ضرورة لبقاء المنظمات الكبيرة والناشئة. ولهذا ظهر بديل أكثر رشاقة ومرونة، كم تعتبر إدارة المشاريع الرشيقية واحدة من أهم الطرق في الوقت الحالي لإدارة الأعمال.

يمكن تصنيف إدارة المشاريع الرشيقية التقليدية إلى إطارين: سكرم Scrum وكانبان Kanban بينما يركز سكرم Scrum على تكرارات المشروع ذات الطول الثابت، يركز كانبان Kanban على الإصدارات المستمرة، عند الانتهاء ينتقل الفريق على الفور إلى التالي وستتناول في هذه الورشة أهم المبادئ والطرق والمعلومات عن الإدارة الرشيقية والإطار التطبيقي للإدارة المشاريع، إن هذه الورشة صُممت بحيث تمد المشاركين بالعديد من المهارات والمعارف، وسيتمكن المشاركون بعد إنتهاء الورشة من معرفة ماهي منهجية الأجايل ومفهومها ومبادئها والإطار التطبيقي لها في المشاريع بشتى أنواعها.

## ملخص ورشة العمل:

ستساعدك ورشة عمل على التعرف على أهم المهارات والتقنيات اللازمة للتوجه نحو النهج الرشيق في إدارة المشاريع لإدارة، من خلال إستعراض أهم الميزات والمعيقات والإطار التطبيقي للمنهج الرشيق، ودوره في التحسين في العمل وأثره على العلامة التجارية للمؤسسة، وكيفية إستخدام أدوات وتقنيات Agile لتوفير إطار عمل للتوجيه وإتخاذ القرار لفرق Agile ذاتية التنظيم لضمان مواءمتها المستمرة مع الأهداف التنظيمية.



## المواضيع الرئيسية للورشة:

- المحور الأول: المنهجية الرشيقية ومبادئها وأنواعها.
- المحور الثاني: إطار عمل وفكر المنهجية الرشيقية وتداعي.
- المحور الثالث: بيان المنهجية الرشيقية (Agile Manifesto).
- المحور الرابع: أهم قيم المنهجية الرشيقية (Agile Values).
- المحور الخامس: فوائد وسلبيات التوجه نحو المنهجية الرشيقية.
- المحور السادس: إدارة المشاريع التقليدية في المقابل المنهجية الرشيقية.
- المحور السابع: طرق ومنهجيات تطبيق الأجايل (المنهجيات الرشيقية).
- المحور الثامن: منهجية Scrum والفرق ما بينها وبين المنهجية الرشيقية.
- المحور التاسع: الإطار التطبيقي للمنهجية الرشيقية في إدارة المشاريع.
- المحور العاشر: كيفية الحصول على شهادة PMI-ACP ومتطلبات الإعتماد.

**إنتهت النشرة الفنية،**